

INTEGRACIÓN ARGENTINA

UN PLAN PARA RESOLVER LA POBREZA

Autor : Gastón De Piero

Año 2022

Buenos Aires , Argentina

Dedico este libro a :

Familia y Amigos

Todas las personas que están sin hogar y sin trabajo

UCES (Universidad de Ciencias Empresariales y Sociales)

Republicanos Unidos y Mejorar

Ingeniería Sin Fronteras y todas las ONGs

Todos los argentinos

PROLOGO

La pobreza es una palabra que resuena intensamente en la Argentina en las últimas décadas. Una herida que no ha sido sellada luego desde aquella crisis del 2001, y que hoy, en el 2022, la misma alcanza valores preocupantes. A lo largo de este libro, veremos en los primeros capítulos, definiciones, estadísticas argentinas e internacionales, y la historia de la pobreza en el mundo, con diversos puntos de vistas. En el ultimo capitulo , presentaremos el corazón del libro, que es un plan técnico, de cómo erradicar e integrar la pobreza existente en Argentina, en especial en los más de 4000 asentamientos y/o los denominados barrios populares. A través de este plan trataremos de integrar a aquella parte de la sociedad que esta “fuera del sistema”, e incorporarla en el tejido sano de la misma. El rol del estado y la sociedad serán protagonistas de esta misión prácticamente imposible.

Contenido

CAPITULO 1: INTRODUCCIÓN	11
CAPITULO 2: POBREZA EN LA ARGENTINA	15
La Pobreza Multidimensional	20
CAPITULO 3 :LA POBREZA EN EL MUNDO	25
Una historia de pobreza	26
El Código de Hamurabi	26
Datos estadísticos mundiales	27
Causas de la Pobreza	29
Consecuencias de la pobreza	30
CAPITULO 4 - PLAN POBREZA CERO	39
OBJETIVOS	39
ETAPAS	42
FUNCIONAMIENTO	43
FORMACION – CAPACITACION EQUIPOS	43
CENSO – ANÁLISIS - PLANIFICACIÓN ;Error! Marcador no definido.	
PLANES DE ACCIÓN	;Error! Marcador no definido.
CONSTRUCCION	;Error! Marcador no definido.
ASIGNACIÓN Y SEGUIMIENTO	50
ETAPAS EN DETALLE	51
i.Contención del crecimiento de la pobreza.	51

ii. Formación de equipos Horizontales.	55
iii. Capacitación equipos de trabajo H.	59
iv. Censo total de las Unidades en Emergencia	59
V. Formación de equipos Verticales	59
VI. Capacitación equipos de trabajo V.	61
VII. Inicio del plan en tres ASENTAMIENTOS IRREGULARES.	61
VIII. Censo población (según Educación, Salud, Experiencia laboral, estado psicológico, etc.).	62
IX. Análisis de la Población	62
X. Atención de Salud y Prevención de Enfermedades .	62
XI. Atención Psicológica y Motivación.	63
XII. Capacitación Intensiva	63
XIII. Urbanización Integral y Sustentable	64
XIV. Asignación Unidades Vivienda, Comerciales e Industriales.	65
XV. Seguimiento y Control	65
XVI. Conclusiones y Documentación	66
XVII. MENSIONES Y PREMIOS	66
PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN	67
PLANIFICACION PRIMERA PARTE	67
PLANIFICACION SEGUNDA PARTE	76
Consideraciones finales	79
Bibliografía	81

CAPITULO 1: INTRODUCCIÓN

La palabra pobreza nos define las carencias, que se manifiestan dentro de una sociedad humana. Las dificultades que atraviesa una parte de una comunidad, se advierten en la falta de recursos básicos como pueden ser alimentos, agua, vivienda y también en la ausencia de acceso a la salud, educación e incluso la imposibilidad de poder acceder a un trabajo digno.

Lamentablemente estas desigualdades se mantienen en varios puntos de nuestro planeta e incluso se profundizan cada vez más. Las causas pueden ser diversas, dependiendo de cada cultura y situación del país, que abarcan desde la falta de recursos naturales como el agua dulce, hasta casos bochornosos de corrupción e ineficiencias en las gestiones políticas. Son varios los gobiernos del mundo que miran hacia otro lado, en especial hacia el continente africano donde la pobreza abunda en la mayoría de los países.

Desde el comienzo de la humanidad, que la pobreza se hace presente, desde las civilizaciones egipcias, donde la calidad de vida de los gobernantes y poderosos se contrastaba con la pobre vida de los oprimidos esclavos. Tal es así que la primera huelga registrada, fue en Egipto durante el reinado de Ramsés III, en el año 1066AC, donde los obreros exigían comida (Egiptomania, 2019). Lo mismo ocurría durante el Imperio Romano y los siguientes reinados europeos; donde el clero y la cúpula monarca, sometían a su pueblo trabajador y pobre.

Al fin de la Edad Moderna, las sociedades empiezan a mejorar su calidad de vida. Aparece la primera república, Estados Unidos, donde cualquier

ciudadano podía ascender socialmente, y las igualdades empiezan a florecer como la libertad de expresión y la libertad de opinión. Y por supuesto la primera elección a presidente vía el voto popular.

Estos acontecimientos, al igual que la Revolución Francesa y Revolución Inglesa, mejoraron y transformaron, las pobres condiciones de vida que tenían los trabajadores de aquel entonces, como así también el acceso diferentes derechos que nunca habían tenido.

Regresando al tema de las causas de la pobreza, como dijimos anteriormente, depende de cada territorio y del contexto político-económico del país o región; es por eso por lo que es muy difícil hablar de casuística. Como causas históricas podemos hacer pie en las guerras, en el colonialismo, la esclavitud y las invasiones. Las **guerras** hoy en día lamentablemente siguen siendo noticias, en especial en el medio oriente, en países como Siria; donde ciudades enteras han sido destruidas y millones de personas han quedado en la miseria absoluta.

En cuanto a factores podemos resaltar los bajos salarios que pagan las grandes **corporaciones multinacionales** en determinados países pobres, no contribuye a mejorar la situación. Un ejemplo conocido, son las grandes marcas de ropa empleando mano de obra barata de los países asiáticos. La reconocida marca Levis de jeans pagaba alrededor de 40usd por mes a sus empleados (The Guardian, 2017). Otro factor archienemigo de todos los pueblos es la **corrupción**. Donde los recursos hacía infraestructura, servicios sociales y otros, se encuentran afectados por el clientelismo político, sobrepagos u obras incompletas. En Argentina, sobran casos de este tipo, donde una

solución de hábitat no se termina o sólo beneficia a familiares o amigos de los políticos turno. La corrupción no tiene bandera política ni ideología, sino que el problema deriva de las bases educacionales del país, sus costumbres y valores. La corrupción no sólo afecta la calidad de vida de una sociedad, sino que también su futuro y progreso. Y por supuesto también puede causar la muerte como fue el caso de la tragedia de once, donde la falta de mantenimiento de los ferrocarriles causó la muerte de más de 50 personas y más de 700 heridos (Cronica, 2018). La justicia argentina, en este caso, condenó a los culpables (Novillo, 2018)

El **cambio climático** es otra causa que esta siendo muy nombrada en estos días y que va a ir empeorando lamentablemente. Inundaciones o sequías que van afectando a pueblos y ciudades cada vez con mayor frecuencia. Además, inciden directamente en la economía de cualquier país, empeorando los rendimientos de los cultivos y como consecuencia el empleo de las personas relacionadas con esta tarea.

La **desigualdad en el acceso a los servicios** de salud o educación influye directamente en la sociedad. Los ciudadanos que no pueden tener acceso a una universidad pierden la posibilidad de poder mejorar su situación económica. La constante capacitación es una de las principales características de nuestros tiempos para poder adaptarnos a los constantes cambios del mundo globalizado.

El **crecimiento de la población** no sólo acentúa la pobreza, sino que es uno de los grandes desafíos del futuro inmediato. La población mundial ya roza los 8.000 millones de personas y se espera que para el 2050 pase los 9000 millones según la ONU. La

irresponsabilidad de la mayoría de los gobiernos y la sociedad en general, contribuirá al aumento de desigualdades, ya que los recursos no renovables del planeta son limitados.

Por otro lado, la **discriminación de género** impide que la mujer estudie y trabaje, y que tenga oportunidades para desarrollarse económica y socialmente; estos casos se dan en algunos países árabes donde la mujer prácticamente no tiene derechos ni siquiera para ir de compras a un shopping.

A nivel mundial, el tema de la pobreza ha mejorado; pero hay excepciones como Argentina que tiene una tendencia opuesta donde la pobreza sigue aumentando. Incluso los países limítrofes como Chile y Bolivia (INE Bolivia, 2018) han prosperado en este indicador tan importante. En cuanto a la Argentina, la pobreza sigue aumentando y va a contramano de la tendencia de la región y del mundo; debido a las malas gestiones de los gobiernos de turno, la pobreza se mantiene alta, arriba del 35% (HISPANTV, 2018) (Cronista, 2022). De aquí la razón de escribir este libro, no sólo para describir la temática de la pobreza, sino que también brindar una solución a nivel país, ya que entendemos que es un problema multidimensional y que no es tratado de tal forma por las autoridades.

CAPITULO 2: POBREZA EN LA ARGENTINA

La pobreza en Argentina, en estos tiempos, es uno de los temas preocupantes de agenda, en especial de los últimos 30-40 años, en donde esta variable se ha venido acentuando. Según un informe de la UCA, la misma se ubicaba en el 32% para el tercer trimestre del 2018 (Perfil, 2018) y en el 2022, supera el 37% (Cronista, 2022), que sumado a la inflación, se hace prácticamente imposible reducirla, ya que el poder adquisitivo del ciudadano, se va perdiendo todos los días. Son cifras alarmantes, y que vienen empeorando año tras año, y tienen mucha similitud con el caso de Venezuela, con altísima inflación, y una pobreza que supera el 90% (Rojas, 2021). Ambas variables, van de la mano, y pareciera que las gestiones argentinas, apuestan a este modelo de pobreza, ya que no toman ninguna medida efectiva contra la inflación.

Si bien, el tema es remarcado por el gobierno a nivel nacional, las acciones parecen insuficientes y/o erradas, ya que la tendencia se mantiene. En cuanto a los asentamientos irregulares o también llamados villas de emergencia, existen a lo largo y ancho país. Según cifras oficiales en la provincia de Buenos Aires, solamente hay más de 1600 asentamientos a Diciembre del 2016; y en total a nivel país superan los 4000 barrios irregulares o populares. Lo alarmante de los datos estadísticos, es que la cuarta parte se formaron luego del 2010. En otras palabras, la pobreza se sigue extendiendo a una velocidad altísima, lo que hace más difícil su solución e integración al tejido urbano (Quintans, 2018).

Pero la pobreza en la Argentina, aún es más preocupante de lo que puede medir un solo indicador como el de la UCA o el INDEC, ya que solo mide el aspecto económico, y la realidad es mucho más compleja y puede abarcar necesidades básicas como la falta de agua, de vivienda, electricidad, salud, educación, oportunidades laborales y hasta incluso problemas psicológicos, que derivan en mayores dificultades para poder integrarse y desarrollarse; así lo indica un estudio de la UCA de "pobreza invisible" (Dinatale, 2018).

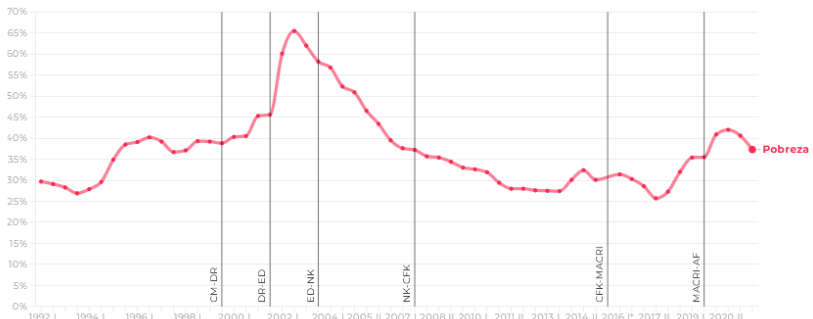
Varios de estos problemas, tienen como raíz la falta de desarrollo regional del país, y de la concentración macrocefalia porteña, que trae como consecuencia las deficiencias que venimos describiendo. La gran batalla, se puede empezar a ganar a través de la educación, capacitación y lo que veremos más adelante: la integración con el tejido urbano "sano". Y por supuesto un estado más federal y regional, desde el punto de vista de la gestión del poder ejecutivo y legislativo.

Reviendo la historia Argentina, en cuanto al desarrollo social, los primeros datos empezaron a circular durante la década de 1980; en octubre de 1982, 14 meses antes de asumir Alfonsín, la pobreza en el Gran Buenos Aires llegaba al 21,6% de los hogares según CEPED-UBA. En 1985, ya con dos años de mandato, se ubicaba en 14,2%. En 1989, antes de que asumiera Menem, la misma se ubicaba en 19,6%. Según la consultora Orlando J. Ferreres, la pobreza en 1980 se ubicaba en 8% y paso al 16% en 1985%. Al final del gobierno de Alfonsín, ya rondaba el 40%, producto de la hiperinflación.

La evolución de la pobreza desde el periodo 1980, tuvo dos grandes picos que corresponden a dos

crisis económicas: una en 1989, durante la presidencia de Alfonsín, donde la hiperinflación golpeó duramente a la sociedad y la que corresponde al 2001, en el mandato de De La Rúa, que puso fin a la etapa de la convertibilidad, sostenida por el endeudamiento externo y un alto índice de desempleo, ambos indicadores heredados de la época Menemista. En el siguiente grafico vemos una de esas crisis, y luego su disminución, que nunca ha podido romper ese 25%, que di por si es altísima. (DiSanti, 2021).

Grafico N.1 – Pobreza Argentina 1992-2020



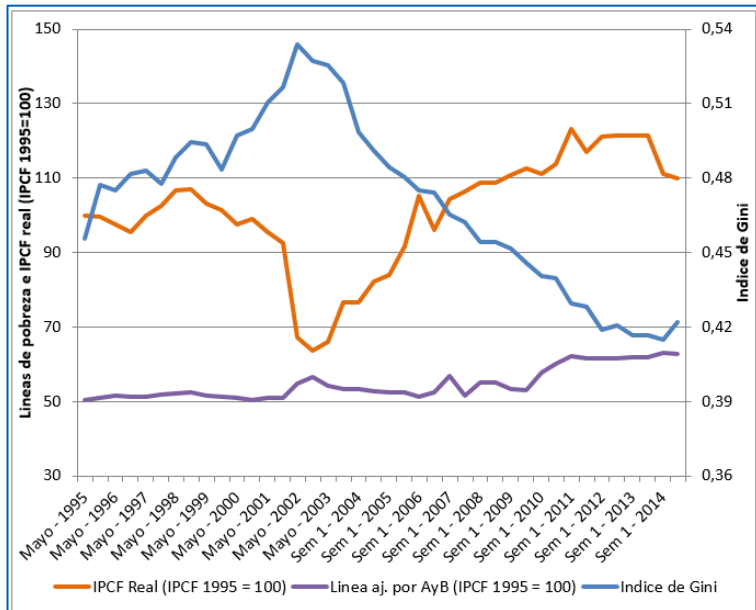
Fuente : (DiSanti, 2021)

La pobreza en la Argentina toma impulso a partir de los años ochenta y los principales factores que destacamos son tres: efecto crecimiento, efecto distribución y efecto línea de pobreza. La primera es causada por cambios en el valor real de los ingresos, la segunda es producida por cambios en la distribución de ingresos y la última esta relacionada con cambios en los precios relativos de la economía (Galeani, 2016). Las

mediciones oficiales de pobreza en Argentina son estimadas a partir de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH), utilizando una línea de pobreza que busca medir el nivel de ingreso mínimo para cada familia. Para esto se consideran dos tipos de necesidades: las alimentarias y las de otros bienes y servicios. La primera se mide a través de una canasta básica alimentaria y la segunda a través de una canasta no alimentaria. Consideramos que una familia es pobre, si su ingreso total es menor al de dicha línea de pobreza .

Ahora, consideremos cómo evolucionaron el ingreso per cápita familiar (IPCF) real, la desigualdad medida por el índice de Gini del IPCF y el costo de la canasta básica. Estos índices se presentan en el Gráfico 3. Se observa que el Gini aumentó desde 1995 hasta 2002. A partir de entonces, la desigualdad cayó hasta 2011. Finalmente, en los últimos años parece haber un estancamiento de este indicador o incluso un aumento de este. En cuanto a los ingresos, vemos que estos caen fuertemente producto de la crisis hasta 2003. A partir de entonces, los ingresos crecen a un ritmo considerable hasta 2011. Desde 2011 hasta 2013, los ingresos se mantuvieron en el mismo nivel, y luego de este período parece haber una leve caída en los mismos. En cuanto a la CBT (Canasta Básica), vemos que su valor real crece de manera considerable durante la crisis de 2002-2003 aunque luego ese cambio de precios se retrotrae casi completamente hacia el año 2006. A partir del 2007, nuevamente hay un encarecimiento persistente del valor real de la línea de pobreza. En total, el encarecimiento de la línea de pobreza es de 25% en términos reales en toda la serie.

Gráfico 2. Determinantes de la pobreza



Fuente : (Galeani, 2016)

El análisis del gráfico anterior permite explicar la historia . Hasta 2003, tanto el efecto crecimiento como el efecto distribución contribuyen al aumento de la pobreza. Lo inverso sucede desde 2003 hasta 2011. Por último, el efecto línea de pobreza parece haber contribuido a un aumento la pobreza en los períodos 2002-2003 y a partir de 2006 (Galeani, 2016).

La Pobreza Multidimensional

Los diferentes autores, organismos como el INDEC y universidades miden la pobreza de una forma unidimensional, a partir de ingresos monetarios. Esta es una realidad incompleta, por lo menos para la Argentina, donde la pobreza se manifiesta de diferentes formas, en otras palabras, es multidimensional y no unidimensional. Si volvemos al primer capítulo, hablamos de diferentes tipos de pobreza que se relacionaban, con el nivel educativo, acceso al agua, a una vivienda digna, salud, etc. Es por eso, que decimos que la medición de la pobreza por ingresos salariales no es representativa de la realidad y por lo tanto las acciones para disminuir y combatir la pobreza no son efectivas. La pobreza en Argentina, por ejemplo, no es comparativa con la de un país europeo como España; en este último país las dimensiones de acceso de vivienda, salud, educación, entre otros, se encuentran satisfechas. En el siguiente capítulo se detallará aún más todo lo relacionado con la pobreza multidimensional.

La ONG Techo, nos detalla en su impecable informe, de alrededor de más de 4000 asentamientos, más de 3 millones de personas con problemas de vivienda (Techo, 2019) y la gran mayoría de estas con problemas de acceso al agua, la salud y la educación. Estos datos no se reflejan con el indicador de pobreza del INDEC, ya que solo mide ingresos monetarios; por lo tanto, los gobernantes con el afán de disminuirla sólo intentan enfocar sus políticas para mejorar la parte monetaria. La AUH, es un ejemplo, donde a través de este subsidio se intenta aumentar el ingreso familiar y con este subsidio los gobiernos creen que se está combatiendo la pobreza;

pero la realidad es otra. Los jóvenes de estas familias al cumplir sus 18 años salen a un mundo donde les cuesta integrarse. Muchos no se encuentran capacitados para conseguir un empleo, o emprender algún proyecto propio y por lo tanto engrosan las filas de la pobreza en un mundo que, es cada vez más competitivo y cambiante.

La mejor herramienta para que los niños de hoy puedan integrarse al mundo del futuro, es la misma de siempre :la educación. Pero que los jóvenes sean independientes económicamente, no es algo que le agrade a algunos sectores políticos. La educación primaria y secundaria en nuestro país no sólo se encuentra en un nivel bajo, sino que viene en decadencia; eso se traduce en exclusión y pobreza a futuro. Más allá de que uno pueda estar de acuerdo o no con el sistema mundial capitalista, la única forma de integrarse y redirigir el rumbo, es a través de la educación y el saber. A esto debemos sumarle también a la primera escuela, la casa de cada uno de estos chicos. Lamentablemente , la realidad actual nos refleja padres separados, violencia hogareña y otras cuestiones que dificultan el aprendizaje de cualquier chico.

Sorprendentemente, Argentina invierte en educación un porcentaje de su PBI mayor que países como Chile, Alemania y España; según el Banco Mundial, alcanzó el 5,57% en el 2016.

Según *ChildFund Internacional* el ciclo de la pobreza se rompe a través de la educación en todas sus formas; lo citamos a continuación (ChildFund, 2019)

“La educación en todas las formas diferentes es clave para romper el ciclo de la pobreza. Tiene un efecto edificante en otros aspectos de la sociedad

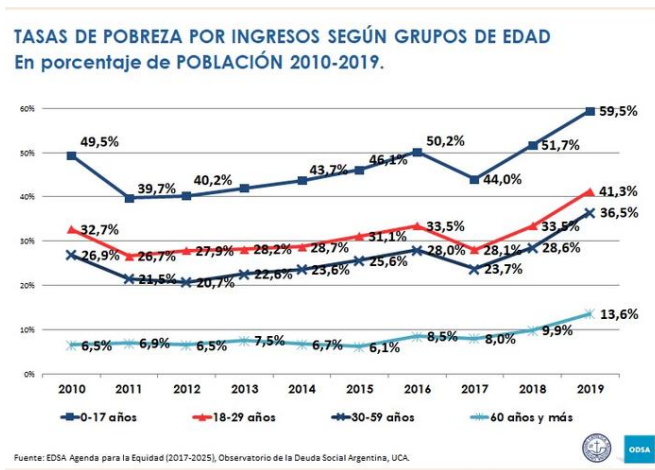
que pueden parecer totalmente ajenos, como la educación de las niñas que reduce el número de muertes prenatales. La relación entre la pobreza y la educación es compleja, pero sabemos que la educación ayuda a las personas a tomar decisiones más saludables e inteligentes sobre sus hijos, sus medios de vida y la forma en que viven.

La educación también tiene un papel importante en la lucha por los derechos de los niños, tanto para enseñarles lo que pueden y deben esperar de los adultos, como a mostrarles a los adultos los beneficios de respetar los derechos de sus hijos. En Timor-Leste, los niños han dado un paso adelante para defender sus derechos en la escuela a través del proyecto Niños contra la Violencia. Viajando por todo el país, crean conciencia sobre el castigo corporal a través del drama teatral. En este y muchos otros casos, la educación es una herramienta poderosa que puede hacer del mundo un lugar mejor.”

La educación en Argentina no ocupa el lugar y la importancia que debería, por lo que la realidad de la pobreza argentina no presenta expectativas a mejorar en el corto plazo, no sólo por lo que planteamos en el tema educativo, sino por la falta de actitud de los líderes políticos para erradicarla. No existen planes integrales que capaciten, eduquen e integren a toda la población que hoy en día se encuentra excluida y que su población va en aumento. En el capítulo 4 proponemos un plan para tratar de erradicar la pobreza más crítica, a través de una urbanización integradora y generadora de empleo, con la participación de todos los referentes políticos,

como la sociedad trabajadora, desde comerciantes y empresarios.

Gráfico 3. Tasas de pobreza por edad



Fuente : (Szafranko, 2019)

Por último no podemos dejar pasar el aumento de la pobreza en el segmento de los niños y jóvenes, que se acerca al 60%, un número alarmante si no un piensa en el futuro del país. Los chicos con deficiencia en la alimentación, e infraestructura, estarán por debajo de sus posibilidades para poder desarrollarse en el futuro. Urgen, políticas eficientes en materia educativa, y de desarrollo social, que hoy se encuentran ausentes en un país donde los políticos sólo tienen tiempo para sus postulaciones y campañas. La pobreza en este país lamentablemente es histórica, e ignorada por los gobiernos de turnos, que sólo aprovechan la situación

vulnerables de millones de argentinos; urge un cambio de conciencia colectivo que trataremos de plasmar en el plan del Capítulo 4, para quebrar años de miseria y pobreza.

CAPITULO 3 : LA POBREZA EN EL MUNDO

La pobreza tiene diferentes aristas y se manifiesta en cualquier lugar del mundo, incluso en los más desarrollados. Las personas pueden tener más de un trabajo o trabajar varias horas para poder cubrir sus necesidades que en muchos casos incluyen la renta o alquiler de su casa. Algo que en los países europeos es muy común, por el alto valor de las propiedades. Las realidades del hoy son diversas, en cada uno de los continentes y pocas veces reflejadas por los medios masivos de comunicación.

Según el Banco Mundial, casi el 10% de la población vive en la extrema pobreza; en otras palabras viven con menos de U\$ 1.90 por día . Una persona se considera pobre si su ingreso cae debajo de esta línea. La pobreza tiene varias causas como lo hemos descripto anteriormente. Por ejemplo, una familia en África puede ser pobre, como resultado de la sequía, que ha limitado los suministros de alimentos y de acceso al agua. Otro ejemplo, puede darse en una guerra, donde el hogar de una familia ha sido destruido y con ella los medios necesarios para poder tener una vida digna. En los Estados Unidos, una familia, podría vivir en la pobreza debido a la falta de oportunidades de trabajo y una educación inaccesible. En este caso, los miembros de la familia no pueden ganar lo suficiente dinero para cumplir con el nivel de vida de ese país (Luster, 2010)

La pobreza extrema, que también se conoce como pobreza absoluta, es una amenaza para la vida de

cualquier ciudadano. Se caracteriza como la falta de las necesidades básicas, como comida, agua, vivienda y ropa. Gente en países en desarrollo en África, Asia y América, a menudo sufren este tipo de pobreza. En las regiones en desarrollo, la pobreza extrema suele ser definida como ganar menos de U\$ 1,25 por día. En los Estados Unidos, la pobreza extrema significa ganar menos de la mitad de la línea de pobreza oficial. (Luster, 2010)

Una historia de pobreza

En el comienzo de la historia registrada, la pobreza ha causado marcadas diferencias entre ricos y pobres. Algunas civilizaciones desarrollaban sus propias reglas y métodos para los tratos con los pobres, en otras en cambio, los maltrataban y los separaban. Las primeras civilizaciones basadas en la agricultura, producían suficiente comida para sobrevivir; en este caso, estas sociedades tenían menos probabilidades de tener una cruda división entre ricos y pobres, y la posición social se basaba en lazos familiares, no en la riqueza. (Luster, 2010)

El Código de Hamurabi

Las escrituras de civilizaciones antiguas muestran que a menudo han intentado tratar justamente a los pobres. En el año aproximadamente 1700 AC, el rey Hammurabi gobernó la ciudad mesopotámica de Babilonia, en el Irak actual. Donde se estableció un conjunto de leyes conocidas como el Código de Hammurabi, que abordaba el tratamiento de diferentes clases . Por ejemplo, declaro una ley de como las

personas endeudadas podría realizar trabajo forzado como una forma de cumplir con los pagos de sus deudas. Este código, describía las relaciones entre los ricos y los pobres en la vida cotidiana. Los castigos de aquella época se basaban en la clase a que pertenecía cada persona.

Datos estadísticos mundiales

La pobreza va más allá del nivel de ingresos. Es también el acceso a la educación, al agua potable, a la comida, vivienda y la salud. Toda una generación está privada de estas comodidades. Pese a ese panorama, hay señales de esperanza: 271 millones de personas han logrado salir de la pobreza en la última década en la India. La mitad de las personas que viven en la pobreza son menores de 18 años, según el nuevo Índice Mundial de Pobreza Multidimensional del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD); un informe que mira más allá de los ingresos de las personas. A través de esta información, se puede medir el acceso a la salud, la educación y la calidad de vida. (ONU, 2018)

Estas nuevas cifras muestran que en 104 países, principalmente de bajos y medianos ingresos, 662 millones de niños sufren de pobreza multidimensional. En 35 de estos países, la mitad de todos los niños son pobres.

“Estamos tratando de entender la pobreza no solamente en términos de ingresos sino de una manera multidimensional que entiende las vidas de los individuos, las comunidades y las familias. Porque lo que lidera el debate político no es solamente la renta, por lo tanto, queremos introducir a la conversación mundial, un

informe que nos permite profundizar nuestro entendimiento de lo que está sucediendo en estos países alrededor del mundo”, subraya Steiner de la ONU.

El índice multidimensional analiza cómo las personas están quedando rezagadas en el ámbito de la salud, la educación y el nivel de vida, con carencias tales como la falta de acceso a agua potable, a saneamiento, a una nutrición adecuada o a la educación primaria. Quienes se ven privados de al menos un tercio de estas necesidades básicas, se clasifican como multidimensionalmente pobres.

Las cifras de 2018 divulgadas por el PNUD, están estrechamente alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y cubren casi tres cuartas partes de la población mundial. Aproximadamente 1300 millones de personas viven en la pobreza multidimensional, lo que representa casi una cuarta parte de la población de los 104 países incluidos en el informe. Casi la mitad de estas personas, el 46 por ciento, viven en la pobreza severa y sufren carencias en al menos la mitad de las dimensiones que cubre el índice.

Cabe destacar que la gran mayoría (1100 millones) de los multidimensionalmente pobres de todo el mundo viven en zonas rurales, donde la tasa es del 36%, cuatro veces mayor que la de las personas que viven en los núcleos urbanos. El Índice de Pobreza Multidimensional nos proporciona una información vital sobre cómo la gente experimenta la pobreza y facilita una nueva perspectiva sobre la escala y la naturaleza de la pobreza global, al tiempo que nos recuerda que eliminarla en todas sus formas puede ser posible.

Causas de la Pobreza

Las causas de la pobreza pueden ser innumerables, y dependerá de cómo definamos a la misma, y cómo y qué midamos de la misma. Básicamente la pobreza es la falta de “algo” que necesitamos para vivir dignamente en el contexto en que vivimos . Como vimos anteriormente , la misma puede ser multidimensional, por lo tanto no necesariamente se relaciona **únicamente** con la escasez de dinero. Por lo tanto la llamada distribución de la riqueza no resolvería la misma. La falta de agua, de salud, de educación, de una vivienda digna, son algunas de las dimensiones más reconocidas de la pobreza.

El Banco de Desarrollo Asiático, nos destaca tres pilares fundamentales en la estrategia de reducción de la pobreza : promover una economía de crecimiento sustentable, desarrollo social y un buen gobierno. En el primer pilar, se refiere a una economía que genere empleo y aumente los ingresos, esto permitirá invertir en el segundo pilar , que es la infraestructura y servicios para mejorar la calidad de vida, y educación de calidad para que la reducción de la pobreza sea eficiente. El último pilar , se refiere a un gobierno transparente, sin corrupción, y eficiente en la ejecución de sus políticas públicas (ADB, 2002)

Estos pilares son importantes, para entender mediante la lógica inversa el porqué del crecimiento de la pobreza. En Argentina, estos pilares no son abordados, sino que todo lo contrario. Tenemos gobiernos corruptos, ineficientes, y una economía que no es sustentable. Por lo tanto, las inversiones en infraestructura en salud y

educación , son insuficientes. A esto le sumamos una educación media, con una calidad deficiente, que impide a las nuevas generaciones que puedan insertarse en un mundo que es cada vez es más competitivo y tecnológico.

Las causas como dijimos anteriormente pueden ser varias, pero en nuestro país donde los recursos abundan, la responsabilidad es gran parte de la clase política. A las causas que mencionamos , además sumamos la macrocefalia, en donde los recursos económicos y políticos se concentran en la capital, Buenos Aires; esto genera que las oportunidades y el desarrollo económico y social del resto de las provincias se estanque, y provoqué una migración hacia la gran urbe porteña. No es casualidad, que la mayor pobreza se concentre en el Gran Buenos Aires; uno de los efectos negativos de la macrocefalia, es el aumento poblacional seguido de déficit habitacional e insuficiente infraestructura de servicios públicos. Por último la dimensión referida a la riqueza, a los ingresos de los ciudadanos, en nuestro país se encuentra corrompida por la inflación, y la gran cantidad de impuestos existentes.

Consecuencias de la pobreza

Las consecuencias de la pobreza pueden comenzar antes del nacimiento de las personas. Las mujeres embarazadas con mala alimentación y en un ambiente psicológico inadecuado no están preparadas biológica y mentalmente para la maternidad; los niños nacen ya desnutridos y frecuentemente sin ser amados.

La educación formal no existe, es de mala calidad, el daño biológico, intelectual y social puede ser importante cerrando con esto el círculo vicioso, pues

como adultos estarán también con las limitaciones o distorsiones de sus padres y serán padres inadecuados.

Luchar contra la pobreza es una labor enorme y difícil, pues la economía mundial se encuentra en manos de los países desarrollados o por sistemas que están por encima de ellos. Por la fuerza o por la misma economía controlan el desarrollo mundial hasta el momento en forma deficiente, pues las áreas mundiales de pobreza intensa son enormes.

Una de las misiones del Grupo del Banco Mundial está tallada en piedra en la sede de la ciudad de Washington y señala: "Nuestro sueño es un mundo sin pobreza". Este cometido orienta todos los estudios analíticos, las operaciones y las actividades de convocatoria en más de 145 países clientes, y se ve reforzado por los objetivos de poner fin a la pobreza extrema en el curso de una generación e impulsar la prosperidad compartida de manera sostenible en todo el mundo.

Los avances logrados en la reducción de la pobreza han sido notables en las últimas décadas. El mundo cumplió la meta del primer objetivo de desarrollo del milenio de disminuir a la mitad para 2015 la tasa de pobreza registrada en 1990, lográndolo en 2010, cinco años antes del plazo previsto. Pero pese a los avances en la reducción de la pobreza, la cantidad de personas que viven en condiciones de pobreza extrema en el mundo sigue siendo inaceptablemente alta. Además, si se tienen en cuenta los pronósticos del crecimiento mundial, el ritmo de reducción de la pobreza tal vez no sea suficientemente rápido para alcanzar la meta de poner fin a la pobreza extrema a más tardar en 2030.

De acuerdo con las últimas estimaciones, el 10 % de la población mundial vive con menos de USD 1,90 al día según datos del 2015, en comparación con el 11 % en 2013. Esta proporción es inferior al valor de casi 36 % registrado en 1990. En la actualidad, casi 1100 millones de personas menos viven en la pobreza, en comparación con 1990. En 2015 había 736 millones de personas que vivían con menos de USD 1,90 al día, cifra inferior a los 1850 millones de 1990.

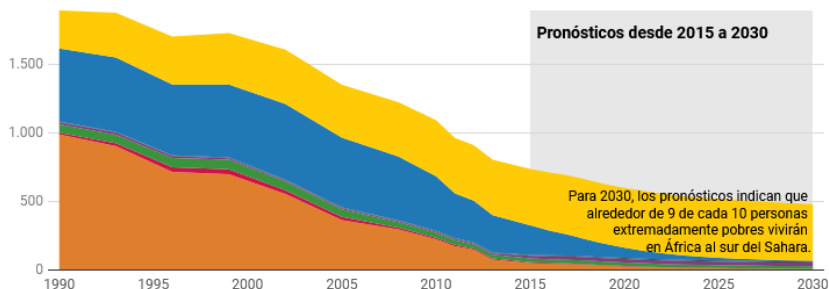
Si bien las tasas de pobreza han disminuido en todas las regiones, los avances no han sido uniformes. Dos regiones, Asia oriental y el Pacífico (47 millones de personas son extremadamente pobres) y Europa y Asia central (7 millones) han reducido la pobreza extrema a menos del 3 % y han alcanzado la meta de 2030.

Más de la mitad de la población extremadamente pobre vive en África al sur del Sahara. De hecho, la cantidad de pobres de esa región aumentó en 9 millones, por lo que en 2015 había 413 millones de personas que vivían con menos de USD 1,90 al día, cifra superior a la de todas las demás regiones en conjunto. Si esta tendencia se mantiene, para 2030 prácticamente 9 de 10 personas extremadamente pobres vivirán en África al sur del Sahara.

Grafico 4. – Población en extrema pobreza

Población en pobreza extrema (millones)

Asia oriental y el Pacífico Europa y Asia central América Latina y el Caribe Oriente Medio y Norte de África
Resto del mundo Asia meridional África al sur del Sahara



Fuente: Banco Mundial

Fuente : (BancoMundial, 2018)

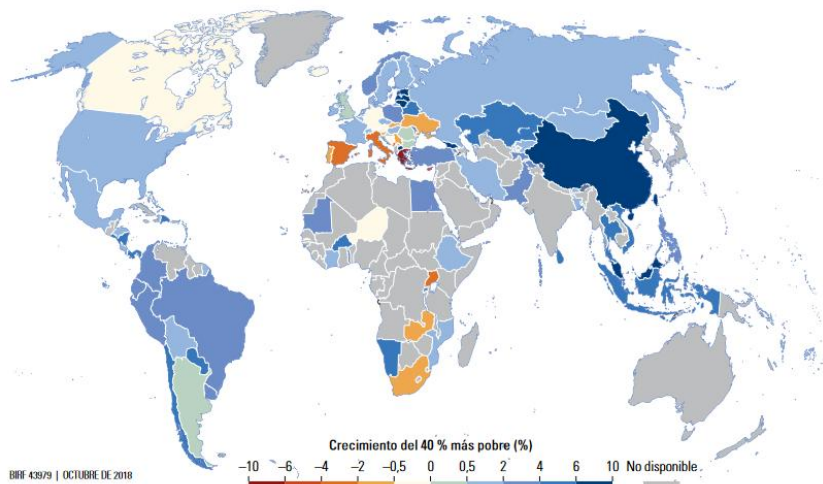
La mayoría de las personas pobres del mundo viven en zonas rurales y tienen escasa instrucción, trabajan principalmente en el sector de agricultura y son menores de 18 años.

Aún queda mucho por hacer para poner fin a la pobreza extrema, y siguen existiendo desafíos. Las proyecciones más recientes muestran que si se mantiene el rumbo actual, el mundo no será capaz de erradicar la pobreza extrema para 2030. Eso se debe a que cada vez es más difícil llegar a quienes todavía viven por fuera del sistema, dado que con frecuencia se encuentran en países en situación de fragilidad y zonas remotas. El acceso a buena educación, atención de la salud, electricidad, agua salubre y otros servicios fundamentales sigue estando fuera del alcance de muchas personas, a menudo por razones socioeconómicas, geográficas, étnicas y de género. Es

más, el progreso frecuentemente es temporal para quienes han logrado salir de la pobreza: las crisis económicas, la inseguridad alimentaria y el cambio climático amenazan con quitarles aquello que han conseguido con tanto esfuerzo y con hacerlos caer nuevamente en la pobreza. Será fundamental encontrar formas de enfrentar estos problemas a medida que se avanza hacia 2030.

No existe una solución mágica para acabar con la pobreza, y las estrategias para llegar a los grupos menos acomodados deben diseñarse según el contexto de cada país, teniendo en cuenta los últimos datos y análisis, y las necesidades de las personas. En el caso de los países más golpeados que corresponden a África al sur del Sahara puedan alcanzar la meta del 3 %, no solo deberán registrar altas tasas de crecimiento económico, sino que además los ingresos del 40 % más pobre de sus poblaciones deberán aumentar a una tasa más elevada (BancoMundial, 2018).

Grafico 5: Crecimiento del ingreso en el 40% más bajo de la distribución del ingreso. Periodo 2010-2015

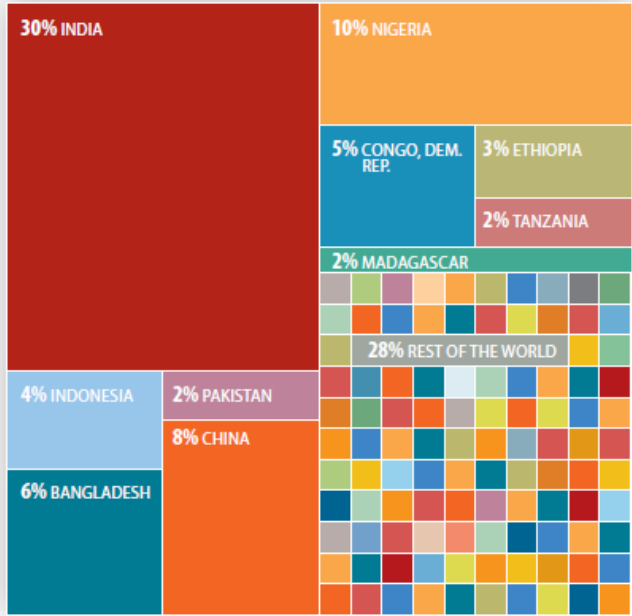


Fuente : (BancoMundial, La pobreza y prosperidad compartida 2018, 2018)

Según observamos en el gráfico 5, en América hubo un avance importante en el crecimiento del ingreso de las personas con mayores dificultades económicas, en casi todos los países, excepto Canadá y Argentina, mientras que Chile y Paraguay han liderado la recuperación en la región. En Asia, se resalta muy marcadamente el ascenso a la clase media de millones de personas, que vivían en la pobreza. Sin lugar a dudas la generación de empleo y crecimiento económico sostenido han sido los principales conductores de estas transformaciones sociales. En el grafico 6, se detalla claramente, que la pobreza es propia de países de los continentes africanos y asiáticos; con la diferencia que

en este ultimo, se han reducido notablemente en la ultima década.

Grafico 6 . Top 10 de países que vive con menos de USD. 1,25 por día

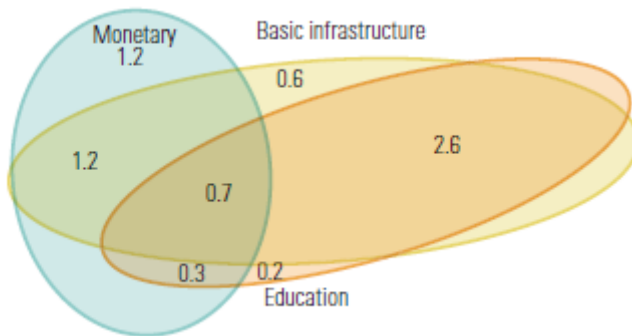


Fuente: (BancoMundial, 2015)

Estas estadísticas mundiales corresponden a lo que denominamos pobreza monetaria, pero como nombramos anteriormente, la misma tiene varias dimensiones, y el Banco Mundial, ya empieza a medir la pobreza en otros ejes como la educación, los servicios públicos e infraestructura, para reflejar con mayor claridad las necesidades de la gente.

Un ejemplo de cómo se grafica y se representa la pobreza multidimensional, lo vemos a continuación, para Latinoamérica y el Caribe , año 2015:

Grafico 7: Pobreza Multidimensional Latinoamérica – Año 2015



Fuente : (BancoMundial, 2018)

Con una simple mirada, observamos que tanto la infraestructura y la educación son materias a seguir mejorando en el continente americano, y que son necesarias para reducir pobreza monetaria. En ningún informe y estrategia de los países y continentes que han logrado mejorar estos indicadores, se ha realizado a través de políticas de redistribución de riquezas, sino que el motor y común denominador ha sido el empleo, la educación, gobiernos eficientes y una economía creciente y sostenible en el tiempo. Debemos enfocarnos en estos aspectos y experiencias, si deseamos resolver uno de los temas más preocupantes de la Argentina, y que han sido ignorados, o usados con fines políticos y

electorales. La participación del estado, en conjunto con ONGs y empresas, deben ser los actores principales, para revertir a la pobreza en las múltiples dimensiones.

CAPITULO 4 - PLAN POBREZA CERO

En los capítulos anteriores, realizamos una introducción a los conceptos de pobreza y describimos la actualidad argentina en lo que respecta a la misma. En este capítulo central, trataremos de brindar una solución a la pobreza multidimensional del país, a través de un “megaplan” que se divide en dos partes principales. En la primera parte se intentará integrar un mínimo de poblaciones informales, con el fin de identificar futuros inconvenientes y adquirir experiencias en todas las tareas del plan. En la segunda parte es un plan similar al primero, pero a gran escala, donde aumenta la velocidad de acción a medida que se adquiere más experiencia y se van logrando los diferentes objetivos. El plan se orienta principalmente a integrar los más de 4000 asentamientos en la Argentina, pero también puede ser útil para otras regiones del mundo siempre que se adapte al contexto y a las realidades del mismo.

OBJETIVOS

Como dijimos anteriormente, los objetivos del plan se centran en integrar las zonas pobres del país al tejido social “sano”, en el menor tiempo posible y con una alta eficiencia. También se tiene como objetivo generar un espíritu solidario dentro de la sociedad, independientemente de las banderas políticas e ideologías. Lo deseable es trabajar 7x24hs en las actividades donde sea posible, ya que este tema debe considerarse una emergencia humanitaria.

El éxito dependerá de la participación de todas las banderas políticas, ONGs, profesionales, voluntarios e incluso empresas, y por supuesto una gran predisposición para trabajar en equipo con orientación a resultados reales. La crítica constructiva, el aprendizaje y la mejora continua, serán otros de los pilares de este plan.

La financiación del mismo puede provenir de diversos orígenes, como ser organismos internacionales, impuestos nacionales, venta de unidades residenciales y comerciales de este proyecto, donaciones de empresas y personas, etc.

Se estima que el plan en funcionamiento, irá de menor a mayor velocidad en cuanto a los recursos, ejecución de tareas y que en su pico más alto pueden llegar a participar unas doscientas mil personas. El por qué de esta cantidad, es un aproximado, para tener un dimensionamiento de los recursos humanos necesarios; lo veremos en el ejemplo de ejecución.

El plan cuenta con dos partes: la primera se considera de exploración, coordinación y aprendizaje; donde se aplica a una pequeña cantidad de barrios informales. La segunda parte es similar a la primera, pero se aplica a todas los asentos informales, pero a una mayor velocidad. En esta parte la estructura para coordinar es mayor y el funcionamiento es similar, pero además se coordina con otros planes transversales .

El espíritu del plan es brindar una estructura de trabajo y planificación , y no cuenta el nivel de detalle necesario en cada una de las etapas y que deberá ser completada por profesionales de los equipos de trabajo. Se prevé en futuras versiones de este libro que se

encuentren las experiencias vividas y el detalle volcado por los diferentes actores involucrados.

Cada una de las etapas del proyecto, se llevará a cabo por equipos, que pueden ser por especialidad (Horizontales), por locación (Verticales), y un equipo de **Dirección y Coordinación General**. La composición de los equipos puede darse por profesionales de mucha experiencia o por estudiantes universitarios de carreras a fin. Estarán invitados políticos de cualquier agrupación, como así también cualquier ciudadano que desee aportar su tiempo y esfuerzo. Se buscarán, en lo posible, voluntarios que participen en turnos que pueden ser por ejemplo de 4hs, 6hs y 8hs por día. Los viáticos y comidas estarán incluidos en todos los programas.

ETAPAS

Aquí se enumeran cada una de las etapas y posteriormente se describirán:

Primera Parte : Exploración , Análisis y Pruebas .

- i. Contención del crecimiento de la pobreza.
- ii. Formación de equipos Horizontales.
- iii. Capacitación equipos de trabajo H.
- iv. Censo de los asentamientos informales.
- v. Formación de equipos Verticales
- vi. Capacitación equipos de trabajo V.
- vii. Inicio del plan en tres AI (asentamientos informales).
- viii. Censo población en las AI (según Educación, Salud, Experiencia laboral, estado psicológico, etc.).
- ix. Análisis población AI (según Educación, Salud, Experiencia laboral, estado psicológico, etc.).
- x. Atención de Salud y Prevención de Enfermedades
- xi. Atención Psicológica y Motivación.
- xii. Capacitación Intensiva
- xiii. Urbanización Integral y Sustentable
- xiv. Asignación Unidades Vivienda, Comerciales e Industriales.
- xv. Inclusión laboral y emprendimientos
- xvi. Seguimiento y Control
- xvii. Conclusiones y Documentación

Segunda Parte: Reducción de Pobreza a “Cero”

- i. Revisión y Análisis de la primera parte.
- ii. Formación de Equipos Horizontales
- iii. Formación de Equipos Verticales
- iv. Capacitación Horizontal
- v. Capacitación Vertical
- vi. Censo población AI (según Educación, Salud, Experiencia laboral, Estado Psicológico, etc.)
- vii. Análisis población AI (según Educación, Salud, Experiencia laboral, Estado Psicológico, etc.)
- viii. Atención de Salud y Prevención Enfermedades
 - ix. Atención Psicológica y Motivación
 - x. Capacitación Intensiva – Talleres
 - xi. Urbanización Integral y Sustentable
 - xii. Combinación Otros Planes
 - xiii. Asignación Unidades de Vivienda, Comerciales e Industriales.
- xiv. Inclusión laboral y emprendimientos
- xv. Seguimiento y Control.
- xvi. Conclusiones y Documentación.

FUNCIONAMIENTO

FORMACION – CAPACITACION EQUIPOS

El funcionamiento en la primera parte del plan, comienza con la creación y formación del equipo de **Dirección y Coordinación General** por parte de los Ministerios de Desarrollo Social y el Ministerio de Economía. También estos Ministerios deberán accionar

junto al Ministerio de Defensa, el Plan de Contención de la Pobreza (explicado más adelante).



Una vez creado el equipo de Dirección y Coordinación General, se conforman y se capacitan el resto de los equipos horizontales, como por ejemplo los equipos de Salud, Psicología, Censo, Capacitación, etc. Recordamos que los equipos horizontales responden a especialidades y para la segunda parte, su tamaño aumentará progresivamente, por lo que los mismos se subdividirán en varios grupos.

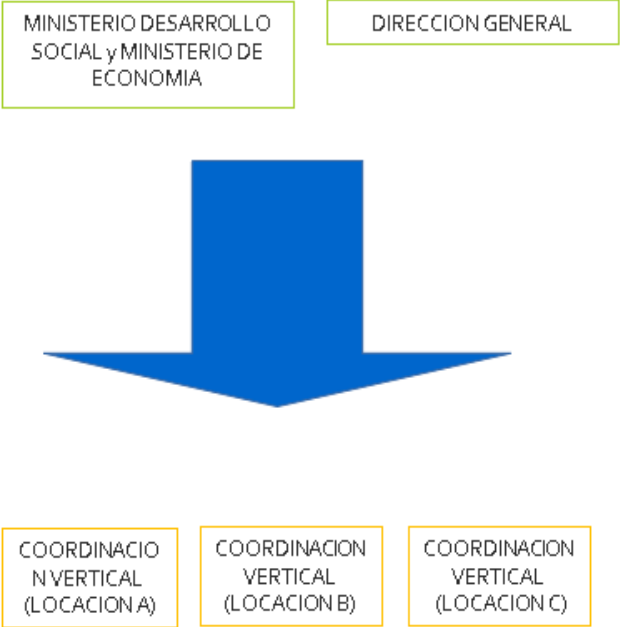
Armados los grupos, seleccionaremos los asentamientos irregulares que transformaremos en la primer parte; en lo posible deberán ser de diferentes provincias o regiones. El criterio que utilizaremos, es que debe ser un asentamiento pequeño a mediano, por ejemplo no más de 5000 habitantes.

El siguiente paso, se armarán los equipos Verticales; en un principio los equipos de Coordinación y Comunicación. Los mismos podrán estar formados por

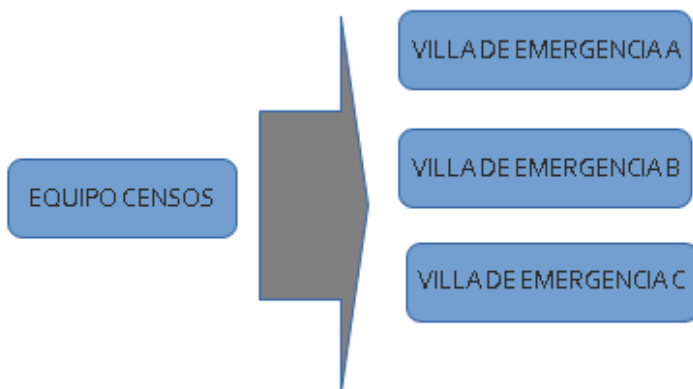
referentes locales del asentamiento como concejales, diputados, senadores, secretarios, ministros, etc. La conformación de los mismos es totalmente partidaria y en lo posible deberán ser de partidos políticos diferentes.

CENSO – ANÁLISIS - PLANIFICACIÓN

Continúa el Equipo de Censos que realizará una encuesta exhaustiva en las tres poblaciones. Las entrevistas serán personales, y abarcarán temas relacionados con la salud, psicología, deporte, experiencia laboral, adicciones, educación, etc. Previamente debe hacerse el diseño de las encuestas donde participan los equipos especializados.

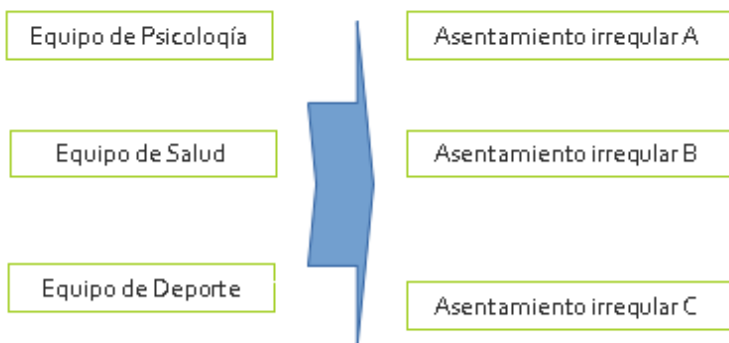


El objetivo de esta actividad será conocer en profundidad la problemática del tejido social, que aspectos positivos y negativos tienen, para luego, a partir del análisis, de las entrevistas, desarrollar el plan de trabajo de los equipos. Si tenemos, ,por ejemplo, una población con un alto nivel de adicciones a drogas, el equipo de psicología lo tendrá en cuenta a la hora de ejecutar sus acciones; si en cambio tenemos una población desnutrida o con sobrepeso, el equipo de salud deberá enfocarse en mejorar la alimentación y la educación alimentaria de la población. Las problemáticas pueden ser diversas, y es posible que se requiera la formación de otros equipos especializados en otros aspectos. Los equipos de Psicología, Salud, Deporte y también seguridad, podrán ser parte del equipo de Censo.



PLANES DE ACCIÓN

De acuerdo al análisis realizado por cada equipo, se generarán los planes de trabajo para cada locación y se planificarán en conjunto con la Dirección y los equipos de Coordinación Vertical. Este último equipo realizará el seguimiento de la planificación; los equipos horizontales comenzarán sus actividades planificadas de acuerdo al plan en cada uno de los asentamientos.



Al concluir las actividades, las personas que estén aptas para trabajar y estén desempleadas, podrán participar de la etapa de Capacitación Intensiva; que lo harán de acuerdo a las aptitudes y gustos de cada uno. Los talleres que estarán orientados a actividades como plomería, electricidad, peluquería, tatuajes, cocina, etc.

El objetivo es que estos talleres ayuden a integrarlos a la sociedad a través del trabajo. Para que

puedan realizarlo, se les asignarán Unidades Comerciales (Locales) u Oficinas; para financiarlos deberán pagar una renta que será un porcentaje del total facturado. La misma lógica, se deberá aplicar si tienen asignadas viviendas; en otras palabras pagarán un porcentaje de acuerdo a sus ingresos. Estos temas los tratará en detalle, el Equipo de Finanzas . Todos los locales y/o emprendimiento deberán facturar sus servicios, y aceptarán tarjetas de crédito, débito y/o cualquier medio electrónico en toda la comunidad, para poder fomentar el trabajo en blanco y el pago de los servicios.

CAPACITACION INTENSIVA



Población Activa
Trabajo

Población Activa
Trabajo

Población Activa
Trabajo

CONSTRUCCION

En paralelo a esta actividad, el Equipo de Arquitectura y Urbanismo, prepara los diseños para las viviendas que pueden ir desde casas, departamentos hasta cuatro pisos (baja altura), mansiones, escuelas, universidades, bibliotecas, oficinas , etc.



Los nuevos diseños urbanísticos deben tener en cuenta variables como tiempos cortos de viaje, espacios parquizados de acuerdo a la densidad poblacional, bicisendas, tranvías, generación de energías renovables, etc.

En el diseño de escuelas y universidades, los espacios para prácticas de deportes y recreación deben estar incluidos y deben validarse con las autoridades competentes del Ministerio de Educación.

En la ejecución de las obras que se llevarán a cabo, participará el equipo de construcción local (vertical), que estará conformado por personas que habitan el lugar y que serán capacitados y supervisados por el equipo de construcción horizontal.

ASIGNACIÓN Y SEGUIMIENTO

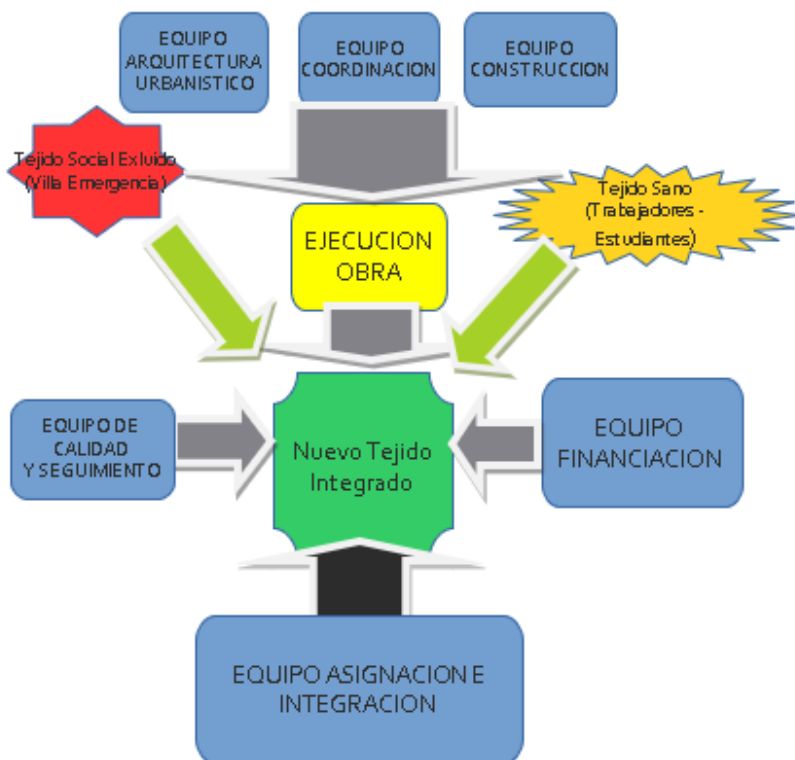
A medida que se van finalizando la construcción de las viviendas, comercios, industrias, escuelas, etc.; comienza la asignación. Por un lado las viviendas serán ocupadas por las personas de los asentamientos de emergencia y por otro lado, aquellas que financian el proyecto con la compra de viviendas. En esta etapa es importante la integración de la gente de diferente origen social. Esto será responsabilidad de los equipos de Psicología, que proporcionarán un plan continuo de convivencia.

La documentación de todas las experiencias es fundamental durante todas las etapas del proyecto, para poder corregir y resolver futuros planes, y por supuesto también mejorar o añadir las etapas del mismo. El feedback y opinión de todos los actores es fundamental, como así también el registro de los tiempos reales y todos los desvíos que van sucediendo.

Recién mencionábamos la asignación de viviendas, para empezar a cerrar el plan, se continua con la asignación de los comercios y talleres. Aquellos que vivían en una vivienda precaria y que estaban sin empleo, tendrán su negocio y/o taller. También se sumarán aquellos comerciantes que financiaron el proyecto, que desarrollaron su negocio y que podrán contratar gente; como así también las industrias que desearon instalarse.

La generación de empleo genuino, es fundamental para completar la integración de los tejidos sociales excluidos, como así también la educación y capacitación constante. El seguimiento del nuevo tejido urbano, conformado por un mix de diferentes orígenes, debe ser

monitoreado por años, para corregir dificultades que pueden surgir y así llegar al éxito .



ETAPAS EN DETALLE

i. Contención del crecimiento de la pobreza.

La pobreza en la Argentina, puede ser generada por diversos factores como: falta de empleo, falta de educación, dificultad de integrarse a la sociedad, discriminación, urbanización inadecuada, drogas y

narcotráfico, natalidad excesiva, devaluaciones excesivas; y/o factores externos como una crisis económica mundial, guerras, inmigración masiva, etc.

Las medidas que proponemos para evitar el crecimiento de la pobreza son las siguientes:

- **Natalidad excesiva:** Los nacimientos no deseados en Argentina son una realidad entre los sectores más jóvenes. Un bebé no deseado, trae aparejado dificultades en la finalización de los estudios, interrupción de la adolescencia y no le garantiza a ese bebé un futuro promisorio. Muchas veces sin un padre presente, la familia de la adolescente y la mamá soltera, deben hacerse cargo económicamente del niño. Muchos de ellos niños caerán en la pobreza y la desnutrición. Para evitarlo, proponemos las siguientes acciones que deberán aplicarse con un seguimiento para ver los resultados en el mediano y largo plazo. Recordemos que los nacimientos en adolescentes corresponden al 16% sobre el total, una cifra que debe reducirse lo más posible.
- **Acciones:** Proponemos un **plan educacional** vía televisión y vía redes sociales; debe ser intensivo y con alcance nacional. Se sugieren páginas de Facebook y videos de YouTube para estos fines, o canales similares. Estas acciones podrían estar acompañadas de un incentivo económico u otros beneficios, para todas las adolescentes que cumplan los 18 años y no tengan hijos; se busca incentivar el cuidado en las relaciones sexuales y una mayor responsabilidad. El objetivo es reducir los nacimientos no deseados en los adolescentes y evitar que las adolescentes abandonen sus estudios por

estas causas y así reducir la pobreza. Se sugiere extender estos beneficios hasta los 25 años; en esta edad la mujer puede ser sustentable e independiente. En cuanto a la financiación del mismo, este se justificará, al reducir la natalidad y por lo tanto subsidios a madres y/o dificultades económicas.

- **Formación de barrios de emergencia:** El crecimiento de barrios de emergencia, deben ser evitado para no agravar la situación actual de pobreza. El crecimiento de las mismas trae aparejado un sin de problemas para la gente que la habita como narcotráfico, drogas, dificultades de acceso a la salud, seguridad y otros; además de quedar excluidos del tejido social.
- **Acciones:** Como acción para evitar su crecimiento, proponemos un control satelital diario de todo el territorio nacional. Estos controles deben enfocarse en las urbes más importantes que es donde suceden los asentamientos ilegales. El control podría realizarlo el ejercito argentino que al detectar un asentamiento nuevo, debe actuar rápidamente en conjunto con la policía para despejar cualquier terreno tomado. Tanto el ejercito como la policía deben ser entrenados para estas circunstancias. No debe requerirse la autorización de ningún juez para estas acciones. Los organizadores de estas tomas deben ser identificados y sancionados rápidamente, ya que pertenecen a mafias que lucran con estas acciones.
- **Falta de educación:** La falta de educación, ya sea un primario o secundario incompleto, excluye a la mayoría de las personas de acceder a los empleos

más básicos. La deserción es muy alta y pone en riesgo el futuro de ellos mismos. Proponemos incentivos en ambos casos:

- **Acciones:** Al **finalizar el primario** los chicos por lo general reciben una medalla y un diploma; las notas superiores a 7/10 o similar en el último año, participarán de un sorteo con los últimos tres números de DNI. Todos deben tener premio que pueden ir desde remeras hasta computadoras. Estos incentivos buscará que los chicos no abandonen y que su esfuerzo sea valorado. Los premios pueden ser donados por empresas que buscan promocionarse o simplemente participar del proyecto. Existirán premios especiales y de gran valor, a aquellos alumnos que realicen un examen de fin de ciclo y logren superar el 9/10. Para **finalización del secundario**, el sistema es similar con un sorteo a los promedios a notas superiores a 7/10, pero además se paga un bono por única vez por finalizarlo independientemente de la calificación. Por ultimo, si en la evaluación general supera los 9/10, tendrá un premio especial, viajes y becas para estudios en este país o en el exterior.
- **Inmigración no controlada:** La inmigración masiva surge por diferencias de oportunidades y de bienestar entre una región y otra. La solución que proponemos es colaborar principalmente con la educación y la integración de estas regiones que tantos problemas tienen. La inmigración no debe restringirse, sino que debe motivar a realizar reuniones frecuentes con las autoridades de estos países con el fin de mejorar la calidad de vida estas personas. El tema escapa a este plan, pero no deja de ser importante conocer el motivo real por el cual las personas acceden a nuestro

país. Ubicar oficinas de agencias de trabajo en las fronteras, puede evitar que los inmigrantes caigan en redes de trata o trabajos esclavos. Es importante, que los inmigrantes de los países limítrofes, conozcan cuales son sus derechos laborales y cómo hacerlos valer, y cuales son sus obligaciones como ciudadanos dentro de nuestro país. Ubicar centros de capacitación y universidades gratuitas en la frontera, también puede ayudar a revertir la pobreza o deficiencias de los países limítrofes. Por último una breve charla a todos los que ingresan, sobre los problemas de trata y esclavitud, puede evitar miles de casos de abuso.

Conclusión: Natalidad, inmigración, asientos irregulares y educación, fueron los temas que consideramos para contener la pobreza. El plan de contención debe aplicarse en forma continua, incluso al finalizar este proyecto.

ii. Formación de equipos Horizontales.

Estos equipos se forman de acuerdo a una disciplina, especialidad y pueden ejercer su actividad en cualquier locación.

Los equipos horizontales podrían ser los siguientes:

- Equipo Psicología.
- Equipo Salud.
- Equipo Deporte y Motivación.
- Equipo Educación.
- Equipo Arquitectura-Urbanístico
- Equipo de Censo.
- Equipo de Construcción

- Equipo de Industria y Comercio.
 - Equipo de Seguridad
 - Equipo de Coordinación y Planificación General.
-
- Equipo de Marketing y Comunicación
 - Equipo de Recursos Humanos
 - Equipo de Transporte y Logística
-
- **Equipo de Psicología:** El equipo de Psicología será el encargado de evaluar el estado psicológico de cada una de las personas y tratar de recuperarlos con el fin de mejorar su desarrollo personal, y su felicidad.
 - **Equipo de Salud:** Será el encargado, realizar un análisis de todas las personas, y tomar acciones de acuerdo a los resultados obtenidos. También llevará a cabo la vacunación y de la capacitación en prevención de enfermedades, de adicciones . Mejorar la alimentación de las personas también se incluyen en el equipo a través de nutricionistas.
 - **Equipo de Deporte y Motivación:** Este equipo preparará diferentes actividades de acuerdo al perfil y necesidades de cada una de las personas tanto de las censadas como de los equipos de trabajo de este proyecto. Como deportes pueden incluirse el fútbol, vóley, tenis, golf, juegos de mesa. Tiene como finalidad, la integración de la gente censada con los nuevos integrantes (se explicará más adelante).

- **Equipo Arquitectura – Urbanístico:** Este equipo, quizás el más importante de todos, tendrá como responsabilidad el diseño de las estructuras edilicias para la parte residencial y comercial, como así también el correcto urbanismo. El mismo deberá contemplar: espacios educativos, culturales, religiosos, políticos, comerciales, residenciales, clubes, espacios al aire libre, etc. Como así también debe estar orientada a la sustentabilidad, con paneles solares, cargas para autos eléctricos, bicisendas, etc.
- **Equipo de Censo:** Este equipo deberá censar y realizar entrevistas en diferentes áreas como por ejemplo educativa, salud, psicológica, laboral, etc.; para que luego el resto de los equipos realicen sus acciones de acuerdo a estos informes.
- **Equipo de Construcción:** El equipo de construcción ejecutará las obras planificadas por el equipo de Arquitectura. Existirán equipos de Construcción Horizontales y Verticales.
- **Equipo de Industria y Comercio:** Será el equipo responsable de diseñar los diferentes tipos de comercios, talleres, servicios; como así también el diseño de las industrias que proveen a los comercios. Este equipo, también dará soporte y empuje a emprendedores, con el apoyo de los Ministerios y Secretarías regionales correspondientes.

- **Equipo de Seguridad:** Brindará seguridad en aquellas zonas que se requiera y puede estar formado tanto por policías o militares.
- **Equipo de Coordinación y Planificación General:** La coordinación y formación de los diferentes equipos de trabajo, estará a cargo de este equipo. Será el responsable de reclutar a las personas que componen cada equipo. La planificación y seguimiento también estará a cargo de este equipo, como así también la planificación en cada una de las unidades de emergencia. Por ultimo, la documentación y las conclusiones también estarán a cargo de este equipo.
- **Equipo de Marketing y Comunicación:** Este equipo tendrá como función comunicar frecuentemente el avance del proyecto a las diferentes autoridades y periodistas, como así también de promover la venta de las residencias, zonas comerciales e industriales que se realizarán dentro de la urbanización. También colabora con el reclutamiento de los diferentes equipos .
- **Equipo Finanzas:** Estará a cargo del seguimiento de las finanzas de todo el proyecto, como así también administrar las ventas realizadas por marketing .

iii.Capacitación equipos de trabajo H.

La capacitación de los Equipos de Trabajo H, estará a cargo del equipo de Coordinación y Planificación. En la misma se explicarán las diferentes etapas del proyecto y cuales son los objetivos de cada uno de los equipos en las diferentes etapas.

Cada uno de los equipos tendrán también capacitación interna que estará a cargo de cada uno de los coordinadores de cada equipo.

iv.Censo total de las Unidades en Emergencia

El censo será realizado por el equipo de Censos y consiste , en esta primera parte, de seleccionar solamente tres asentamientos irregulares, donde desarrollaremos las diferentes etapas. El criterio de selección de las mismas será en optar a que pertenezcan a diferentes provincias y que su tamaño en población no supere los 5000 habitantes. Por ejemplo podríamos seleccionar una unidad de emergencia en CABA o Gran BsAs, otra en Bariloche y por ultima una en Salta.

V.Formación de equipos Verticales

Los equipos verticales son aquellos que siempre permanecerán en la locación, cumplen algunas funciones especificas y coordinan y planifican las tareas de los equipos horizontales en las Unidades de Emergencia, junto con el equipo

de Coordinación Horizontal. Los equipos verticales son los siguientes:

- Equipo Coordinación – Planificación y Seguimiento
- Equipo de Construcción
- Equipo de Comunicación
- Equipo de Asignación
- **Equipo Coordinación – Planificación y Seguimiento** : Este equipo puede estar conformado por concejales, diputados, senadores, subsecretarios, secretarios, intendentes y otros partidarios políticos. Son elegidos por el equipo de Coordinación Horizontal. Su tarea es de planificar el inicio y fin de las actividades de los equipos horizontales; y de supervisar el cumplimiento de las etapas. Cualquier inconveniente debe ser comunicado al equipo de Coordinación Horizontal.
- **Equipo de Construcción**: Al igual que el equipo de Construcción Horizontal, su función será de llevar a cabo las viviendas, comercios, industrias, etc. Este personal será únicamente para el proyecto de esta unidad de emergencia y será instruido y dirigido por el equipo de Construcción Horizontal. Al final su tarea, deberán ser asignados dentro de la nueva urbanización .
- **Equipo de Comunicación**: Coordina y comunica a los equipos de Coordinación y Seguimiento Vertical y Horizontal. Comunica el

estado de avance y sus dificultades al finalizar el día, al equipo de Seguimiento Horizontal.

- **Equipo de Asignación:** Es el equipo que asigna las viviendas y comercios a las personas censadas en las unidades de emergencia. También están encargadas de recibir los reclamos correspondientes a las asignaciones y resolverlas.

Las estructuras y jerarquías de los equipos, son definidas por el equipo de Coordinación Vertical de acuerdo al tamaño y necesidad de cada uno. Los mismos deben ser aprobados por la Coordinación Horizontal.

VI.Capacitación equipos de trabajo V.

La capacitación de los equipos Verticales estará a cargo del equipo de Coordinación, quién explicará las tareas a desarrollar dentro del plan de trabajo. También los equipos horizontales podrán asistir o capacitar a los equipos verticales.

VII.Inicio del plan en tres ASENTAMIENTOS IRREGULARES.

En esta fase del plan se realiza la planificación por cada AI (Asentamiento Irregular o Barrio Popular) y se confirman todos los equipos de trabajo. Esta tarea es realizada por la Coordinación Horizontal en conjunto con todos los equipos tanto Verticales y Horizontales.

Se podría decir que el inicio del proyecto en la locación es a partir de este punto. En cada una de las locaciones los equipos de trabajo deberán poseer al menos un contenedor para poder reunirse diariamente.

VIII.Censo población (según Educación, Salud, Experiencia laboral, estado psicológico, etc.).

El censo y las entrevistas que se requieran, deberán diseñarse con el equipo de censo y el resto de los equipos involucrados como el de Salud, Educación, Psicología, Trabajo, etc.). Una vez que se finaliza la etapa de diseño, el mismo es realizado por el equipo de Censo; pueden colaborar en el mismo integrantes de otros equipos para ganar velocidad.

IX.Análisis de la Población

Luego del Censo se analiza la población de acuerdo a los datos recompilados y a las entrevistas. En esta etapa se determina en los equipos de Salud, Educación, Psicología, Trabajo, cuales serán las acciones que se llevarán a cabo. Por ejemplo, si la población no está vacunada, el equipo de salud deberá aplicar las vacunas faltantes; si por ejemplo tenemos una población con sobrepeso o con poca actividad física, se tomarán acciones para motivar a la población a realizar deportes y comer en forma más saludable. Si en cambio tenemos una población con grandes adicciones y violencia, vamos a tener programas orientados a la recuperación de los adictos y una atención psicológica para los más violentos. También se puede dar un escenario, donde la población no tenga experiencia laboral, entonces el Equipo de Trabajo, estará obligado a dictar varios cursos intensivos de talleres laborales , etc.

X.Atención de Salud y Prevención de Enfermedades

De acuerdo a lo que se explicó en la etapa anterior, el equipo de Salud tomará acciones para capacitar a la

población en prevención de enfermedades sexuales, diabetes, coronarias, etc.; también realizarán exámenes médicos sobre las personas que consideran que puedan tener alguna enfermedad.

XI. Atención Psicológica y Motivación.

En esta etapa, se tratarán de mejorar los aspectos psicológicos de la población a través de actividades de integración y comunicación; los deportes, actividades artísticas, yoga y meditación, pueden ayudar al aspecto motivacional y psicológico de la población.

Los temas relacionados al alcoholismo, drogadependencia, tabaquismo, etc., deberán tratarse con el grupo de expertos de este equipo. En caso de ser necesario podrán ser trasladadas las personas para su rehabilitación.

XII. Capacitación Intensiva

La capacitación intensiva esta relacionada con las tareas y trabajos, que van a realizar en la urbanización del asentamiento. Para una completa integración, es necesario que todos trabajen o tengan alguna actividad. El fin de este taller, es que todos tengan alguna o algunas especialidades , como por ejemplo brindando diferentes servicios como mecánico, plomero, electricista, albañil, taxista, maestro, peluquero, cocinero, etc.

De acuerdo al perfil de cada uno y al interés que tengan se harán los talleres. Están invitados también a participar las empresas que desean instalarse en la nueva urbanización, que deseen contratar gente del lugar y capacitarla. Las empresas que lo hagan podrían tener beneficios impositivos.

XIII. Urbanización Integral y Sustentable

Esta etapa tiene dos objetivos: una la de diseñar las diferentes viviendas, comercios y oficinas que se realizarán en la urbanización de la villa; y la otra tendrá como finalidad el diseño de la urbanización.

Este equipo, quizás el más importante de todos, tendrá como responsabilidad el diseño de las estructuras edilicias para la parte residencial y comercial, como así también el correcto urbanismo. El mismo deberá contemplar: espacios educativos, culturales, religiosos, políticos, comerciales, residenciales, clubes, espacios al aire libre, etc. Como así también debe estar orientada a la sustentabilidad, con paneles solares, cargas para autos eléctricos, bicisendas, etc.

El nuevo tejido urbano deberá tener espacios para la generación de puestos de trabajo suficientes para la población que habita, para evitar los traslados de sus ciudadanos a otras ciudades u otra parte de la ciudad. Ahorrando así en tiempo y energía y evitando generar tráfico. También deberá ser atractivo para cualquier turista o persona que venga a instalarse.

El estilo de construcción deberá ser de casas bajas o edificios de no más de 4 pisos; en lo posible todas las construcciones deben tener jardín y amplias veredas. Los parques, bosques y clubes deben estar de acuerdo a la densidad poblacional recomendada. Ciudades modelos como Viena o Ámsterdam pueden ser tomadas en cuenta a la hora de urbanizar. Recordemos que la urbanización define el estilo de vida de la gente y su calidad de vida como así también su salud y psicología.

XIV. Asignación Unidades Vivienda, Comerciales e Industriales.

La asignación de las viviendas estará a cargo de este equipo. Las asignaciones son tanto para la población censada como para la gente que se incorpora al tejido nuevo urbanizado. También es posible que la población censada sea trasladada a otra parte de la ciudad o a otra ciudad directamente. Estas decisiones son consensuadas entre los equipos de asignación y las censadas.

Siempre se promoverá el traslado de las personas censadas de las grandes urbes a regiones menos pobladas como la Patagonia u otras regiones con baja densidad.

Recordemos que la gente que se incorpora a la nueva urbanización, tendrán grandes facilidades en el pago y son parte esencial en la integración.

También es probable que la gente nueva que se incorpore, compre su vivienda y también un comercio; ambos con grandes facilidades financieras. Las facilidades serán tanto para familias como para estudiantes y/o solteros.

XV. Seguimiento y Control

El seguimiento y control es una etapa que es realizada por el equipo de Coordinación durante todo el proyecto. El mismo finalizará con las conclusiones y su respectiva documentación, para que sea útil para futuros proyectos.

En caso de atraso, las replanificaciones serán realizadas una vez por semana, como así también la comunicación del estado de avance.

XVI. Conclusiones y Documentación

Las conclusiones y la documentación de cada uno de los proyectos estará a cargo del equipo de Coordinación Vertical y Horizontal. En la documentación deberá incluir el resultado de todas las etapas, los tiempos de ejecución y sus participantes.

Este punto es fundamental para analizar mejoras para próximas implementaciones tanto en el país, como en otros países .

XVII. MENSIONES Y PREMIOS

Al finalizar todos los equipos serán premiados y mencionados con medallas.

PLANIFICACIÓN Y EJECUCIÓN

PLANIFICACION PRIMERA PARTE

La planificación de la primera etapa exploratoria del proyecto, consiste en integrar las estructuras sociales irregulares a los tejidos sanos de la urbe. Como ya hemos visto antes, debemos conformar en primera instancia, la Dirección General y luego el Departamento de RRHH. Detallamos debajo un ejemplo de planificación para cada etapa.



Ejemplo 1 de planificación

El departamento de RRHH, detallará los perfiles necesarios para la formación de los equipos Horizontales y realizará las búsquedas tanto en forma interna como externa. Se necesitará el soporte de un sistema especializado en HR, como puede ser SAP o similar, debido a la gran cantidad de recursos que se necesitan para el proyecto.

Hoy en día, se habla de que el estado, en varias áreas, se encuentra sobredimensionado. Esta es una oportunidad para asignar temporalmente, esos recursos,

a este plan, en forma voluntaria. Incluso si estos no se encuentran dentro de los perfiles buscados, podrán ser capacitados, de acuerdo a sus intereses.

En caso de los equipos de urbanismos y arquitectura, podrán llevarse a cabo por las universidades tanto estatales como privadas, y/o empresas que deseen participar voluntariamente del proyecto.

Los equipos de salud, psicología, deberán ser ocupados por profesionales del área, complementando con estudiantes voluntarios. Las actividades a desarrollar, como así también, la especialidad que se necesita escapa a este proyecto y deberá ser responsabilidad del Ministerio Social y la Dirección General, describirlo.

Otros equipos, como de Yoga, Gimnasia, Deportes, nutricionistas, etc., podrán añadirse y ser útiles para la integración y motivación de los individuos afectados a la actividad.

Los equipos de Capacitación se integrarán por voluntarios que pueden provenir tanto de actividades industriales, comerciales, culturales, artísticas, etc. Tendrán como objetivo brindar herramientas y conocimientos, para que las personas puedan desarrollarse en alguna actividad remunerada. Ya sea independiente o como parte de algún comercio industria y/o institución.

Las actividades que desarrollarán cada equipo(P125) deberá detallarse, documentarse en conjunto con la Dirección General. La planificación de las mismas se especificará luego de que seleccionaremos los 3(tres) asentamientos.

1		☐P100-POWERCERO_1RA	125 days	3/07/17 8:00
2		☐P110-ARMADO EQUIPOS	5 days	3/07/17 8:00
3		P111-ARMADO DIRECCION	5 days	3/07/17 8:00
4		P112-ARMADO RRHH	5 days	3/07/17 8:00
5		P115-DETALLE PERFILES	5 days	10/07/17 8:00
6		P120-ARMADO EQUIPOS HORIZONTALES	10 days	17/07/17 8:00
7		P125-INSTRUCCION EQUIPOS	4 days	31/07/17 8:00
8		P130-SELECCION TRES TEJIDOS EXCLUIDOS	4 days	4/08/17 8:00
9		P131-ARMADO EQUIPOS VERTICALES	7 days	10/08/17 8:00
10		☐P135-ACCION SOCIAL	78 days	10/08/17 8:00
11		P140-CENSO	5 days	10/08/17 8:00
12		P150-ANALISIS CENSO	4 days	17/08/17 8:00
13		P150-PLANIFICACION ACCION SOCIAL	4 days	23/08/17 8:00
14		P165-INTEGRACION SOCIAL	25 days	24/10/17 8:00
15		☐P160-ACCION SOCIAL	40 days	29/08/17 8:00
16		P161-ACCION EQUIPO SALUD	40 days	29/08/17 8:00
17		P162-ACCION EQUIPO PSICOLOGIA	40 days	29/08/17 8:00
18		P163-CAPACITACION	40 days	29/08/17 8:00

Ejemplo 2 de planificación

Ya en el punto P130 (ver Ejemplo 2), seleccionaremos los tres asentamientos irregulares . En otras palabras, seleccionamos las villas de emergencia, donde trabajaremos. Convendrá seleccionar en esta primera etapa, asentamientos pequeños de baja conflictividad y que el equipo sienta la confianza que

tendrá éxito en este primer paso. En este ejemplo seleccionaremos los siguientes asentamientos:

A) Rodrigo Bueno (CABA)



B) La CAVA (San Isidro)



C) Villa Siburú (Córdoba)



Acción Social:

Una vez seleccionados los territorios a trabajar, procedemos a Censar y evaluar a la población (P135) de acuerdo al cuestionario desarrollado previamente, que abarca el ámbito psicológico, salud, laboral, económico, etc.

De acuerdo a los resultados obtenidos del censo, se planifica la acción social(P160), que en un principio será intensa, pero de corta duración, con el objetivo de mejorar e informar los diversos aspectos como la salud, motivación psicológica, capacitación laboral, etc. En esta etapa buscaremos integrar a las personas a la sociedad, y ayudarlos a encontrar un empleo que los convierta en sustentables.

Los casos más críticos deberán ser tratados individualmente en los centros profesionales correspondientes que podrán estar ubicados dentro del nuevo entramado social. Por ejemplo, caso de adicciones, diabetes, obesidad, etc.

Integración Urbana(P200):

Mientras se realizan estas acciones (P210 y P220), el equipo de urbanismo y arquitectura, estudian el terreno del asentamiento y buscan diferentes opciones para integrarlo al tejido urbano.

Caso Rodrigo Bueno :

En el caso, aparentemente más sencillo, es la Villa Rodrigo Bueno de Puerto Madero.

☐P200-INTEGRACION URBANA	97 days	10/08/17 8:00
P210-DISEÑO URBANO	20 days	10/08/17 8:00
P220-DISEÑO ARQUITECTONICO	30 days	10/08/17 8:00
P230-PLANIFICACION INTEGR.URBANA	10 days	21/08/17 8:00
P235-CONSTRUCCION ESPACIOS URBANOS	40 days	4/09/17 8:00
P240-CONSTRUCCION VIVIENDAS	60 days	4/09/17 8:00
P250-CONSTRUCCION COMERCIOS - INDUS	60 days	4/09/17 8:00
P260-CONSTRUCCION INDUSTRIAS	60 days	4/09/17 8:00
P270-CONSTRUCCION PLAZAS - CLUB - SALI	80 days	4/09/17 8:00

Ejemplo 3 planificación

Tenemos varios factores a favor en asentamiento: lugar para desarrollar el nuevo tejido, una zona muy bien ubicada en la ciudad de Buenos Aires y con valor agregado, además de ser una zona turística y céntrica. No deberíamos tener inconvenientes integración para este caso. Veamos una propuesta de integración urbanística, donde aplican los pasos desde el P230 hasta el P270.

Financiación (P400)

La financiación de este proyecto, cómo dijimos anteriormente, puede llevarse a cabo por venta de viviendas y edificios a personas del público en general que la necesiten, como ser :estudiantes, trabajadores, empresarios, profesionales, jubilados, etc.

☐P400-FINANCIACION - VENTAS	71 days	21/08/17 8:00
P410 - VENTAS VIVIENDA PROCREAR	40 days	21/08/17 8:00
P420 - VENTA ZONAS COMERCIALES	40 days	21/08/17 8:00
P430 - VENTA ZONAS INDUSTRIALES	40 days	21/08/17 8:00
P440 - ASIGNACION VIVIENDAS	31 days	16/10/17 8:00

Ejemplo 4 planificación

También se suman a la financiación, la venta de locales comerciales u oficinas, cómo así también galpones o zonas industriales. En estos casos no sólo ayudan a financiar el proyecto, sino que también generan puestos de trabajo y ayudan a la integración de aquellas personas excluidas. Es por eso que se recomienda la venta al costo y la mejor financiación para estas ventas.

Integración Social (P165)

La integración entre las personas excluidas y aquellas que nunca lo estuvieron, se realiza en esta etapa y es llevada a cabo por los equipos de psicología a través de actividades deportivas, actividades culturales, fiestas, etc. Esta etapa es clave al igual que una urbanización correcta, para integrar en el trabajo y en el estudio a aquellas personas que no tuvieron las mismas oportunidades, y que se han caído del sistema. Una vez que la vivienda se encuentre construida, y los ciudadanos encuentren su rol, dentro del nuevo tejido urbano, el proceso de integración se podría decir que se encuentra encaminado.

P165-INTEGRACION SOCIAL	25 days	24/10/17 8:00
-------------------------	---------	---------------

SEGUIMIENTO – DOCUMENTACION(P500)

El Seguimiento es una etapa que atraviesa todo el proyecto, y es de vital importancia a la hora de corregir y replanificar el proyecto ante los problemas y dificultades que pueden ir apareciendo. Lo mismo que la etapa de Documentación que debe dejar por escrito todas las experiencias del proyecto. Esta etapa corregirá

errores, y mejorará la eficiencia a la hora de la integración de las personas al nuevo tejido urbano. Esta etapa es como el pulido final, de la obra maestra que estamos realizando.

P500-SEGUIMIENTO PLANIFICACION	101 days	10/07/17 8:00
P510-DOCUMENTACION	101 days	10/07/17 8:00
P520-CORRECCION DESVIOS	101 days	10/07/17 8:00
P600-CONCLUSIONES - CIERRE	7 days	28/11/17 8:00


CONCLUSIONES PRIMERA PARTE (P600)

En los capítulos anteriores del libro , hablamos de que la pobreza tiene varias dimensiones como la monetaria , educativa, servicio, vivienda , entre otras. En este plan , trabajamos a través de una urbanización que contempla no solo las viviendas , sino también los espacios necesarios, para el comercio, industria , educación, recreación, entre otros, algo que en Argentina , por lo general se hace mal; ya que solamente construyen viviendas, sin darle a la gente la posibilidad de un espacio para desarrollarse, emprender y crecer. Es por eso, que la parte más importante es la urbanización, y la incorporación, e integración de gente del tejido sano, que ya trabaje y estudie, para que “ayude” a integrarse a la gente que esta fuera del sistema. El eje fuerte por lo tanto en este trabajo , es la educación-capacitación, y la infraestructura-vivienda; por ende estamos trabajando en dos dimensiones importantísimas, para el desarrollo personal, que le permitirá mejorar la otra

dimensión que es la monetaria. La psicología, salud y el deporte, serán ejes secundarios, que empujaran y ayudarán, a que los dos ejes principales lleguen a buen puerto. En resumen, en la etapa de Conclusión, definiremos las experiencias basadas en las dimensiones que hablamos, dificultades que encontramos, y que mejoras podemos realizar. El tiempo en cada etapa, también es fundamental, documentar, ya que la parte dos a gran escala, precisa velocidad y eficiencia. No olvidemos , que millones de argentinos, esperan de una solución, que no es mágica, ni de distribución de riqueza sino que depende de un trabajo territorial de alta intensidad.

PLANIFICACION SEGUNDA PARTE

La segunda parte, como lo adelantamos anteriormente, es similar a la primera parte , pero a gran escala en todo el país, y se separa por fases, donde la velocidad de implementación debería ir aumentando, a medida que se suman más voluntarios, se gana experiencia, y se aumenta el territorio asignado. La participación de la clase política en la gestión del mismo es fundamental, sin diferenciación de ideología políticas.

	P1000-POWERCERO_2DA	1.688 days
	P1010-ARMADO EQUIPOS	5 days
	P1011-ARMADO DIRECCION CENTRAL	5 days
	P1012-ARMADO RRHH CENTRAL	5 days
	P1014-ANALISIS POWERCERO_1RA	5 days
	P1015-DETALLE Y AJUSTE PERFILES	5 days
	P1017-CENSO VILLAS POR PROVINCIA - MUNICIPIOS	10 days
	P1019-DEFINICION DE REGIONES	3 days
	P1021-ARMADO LISTAS POR FASE	5 days
	F0010-FASE 1 - VELOCIDAD 1 (30 VILLAS)	148 days
	F0020-FASE 2-VELOCIDAD 2 (90 VILLAS)	160 days
	F0030-FASE 3-VELOCIDAD 3 (200 VILLAS)	180 days
	F0040-FASE 4-VELOCIDAD 4 (300 VILLAS)	200 days
	F0050-FASE 5-VELOCIDAD 4 (300 VILLAS)	200 days
	F0060-FASE 6-VELOCIDAD 4 (300 VILLAS)	200 days
	F0070-FASE 7-VELOCIDAD 4 (300 VILLAS)	200 days
	F0080-FASE 8-VELOCIDAD 3 (200 VILLAS)	200 days
	F0090-FASE 9-VELOCIDAD 2 (100 VILLAS)	200 days

Ejemplo 5 planificación

La cantidad de personas a participar de este proyecto o mega proyecto, puede superar la de cualquiera que se haya ejecutado por la humanidad. Se calcula que se requiere de más de 200 mil almas, en las fases de mayor velocidad, entre políticos que gestionan, voluntarios, psicólogos, médicos, obreros, arquitectos, etc. Un ejemplo de la FASE 1 lo vemos a continuación :

Nombre	Duracion
P1021-ARMADO LISTAS POR FASE	5 days
☐F0010-FASE 1 - VELOCIDAD 1 (30 VILLAS)	148 days
☐R0001-REGION CENTRO	148 days
PRC010-ARMADO DIRECCION REGIONAL CENTRO	10 days
PRC012-ARMADO EQUIPOS HORIZONTALES	20 days
PRC014-INSTRUCCION EQUIPOS	6 days
PRC020-PLANIFICACION REGIONAL	7 days
☐R0010 - REGION BA NORTE	111 days
PRCBA001-ARMADO DIRECCION BA NORTE	10 days
☐M0001 - MUNICIP. VTE LOPEZ	101 days
☐V001 - VILLA DE EMERGENCIA 1	100 days
PV001-ARMADO EQUIPOS VERTICALES	10 days
☐P135PV001-ACCION SOCIAL	78 days
P140V001-CENSO	5 days
P150V001-ANALISIS CENSO	4 days
P155V001-PLANIFICACION ACCION SOCIAL	4 days
P165V001-INTEGRACION SOCIAL	25 days
☐P160V001-ACCION SOCIAL	40 days
P161V001-ACCION EQUIPO SALUD	40 days
P162V001-ACCION EQUIPO PSICOLOGIA	40 days
P163V001-CAPACITACION	40 days
☐P200V001-INTEGRACION URBANA	100 days
P210V001-DISEÑO URBANO	20 days
P220V001-DISEÑO ARQUITECTONICO	30 days
P230V001-PLANIFICACION INTEGR. URBANA	10 days

Ejemplo 6 planificación

Los tiempos estipulados , son cortos, porque son repetitivos y con el habito, y la experiencia , estos

mejoran hasta lograrlos. La velocidad de construcción, es clave en todas las etapas, y deberá trabajarse en diseños y metodologías de trabajo, que se adapten a este requerimiento; ya que no olvidemos millones de personas viven en barrios carenciados. El megaplan se estipula al menos en 6 años, erradicar todas la villas y barrios marginales y reinsertar laboralmente a todos sus habitantes. También soluciona, a través de su plan de financiamiento, otorgar viviendas a aquellos personas de la clase media , que deseen participar del proyecto.

Lógicamente, los tiempos dependerán de la logística, coyuntura, y estado de situación de cada provincia, ciudad y asentamiento; y también deberá romperse la cultura de tiempos lentos o infinitos de la cual esta acostumbrada la clase dirigenal política argentina. En algunos asentamientos, seguramente , las viviendas no deban construirse y/o lo gente no deba ser asistida psicológicamente, ni requiera una capacitación; todo eso deberá ser analizado en las primeras instancias de cada relevamiento.

Consideraciones finales

Esta obra, no es mas que una propuesta de proyecto, para combatir, y erradicar, uno de los mayores dolores de cabeza de la Argentina, que es la pobreza; que se centra principalmente en las grandes urbes como Buenos Aires y Rosario, y que responde, como mencionamos anteriormente, a varias causas como la macrocefalia que sufre el país, ineficiencia política, una economía poco sustentable y políticas sociales erradas, que sólo vienen agravando la situación económica-social. Es de alta prioridad, ejecutar este plan, o cualquier otro,

que garantice, en el corto plazo, la solución de la pobreza multidimensional, para terminar definitivamente con el sufrimiento de millones de personas. Varios países, en especial del continente asiático lo han logrado, mediante la generación de empleo y políticas de educación adecuadas. Sin lugar a dudas, Argentina, y algunos países latinoamericanos, todavía creen en políticas mágicas de distribución de riqueza, cuando en realidad, la pobreza responde a varias dimensiones , y a varias causas según la coyuntura y situación del país. El protagonismo activo y territorial de todas las fuerzas políticas es el eje de este plan, al igual que el voluntariado masivo, para la transformación sea posible, sin olvidar que la tecnología, el urbanismo, y la velocidad deben estar presente. Por último, el cambio climático, traerá más desafíos y dificultades a todas las sociedades del mundo, por sequías, inundaciones y una economía poco previsible; por lo que urge actuar y prevenir en consecuencia. Que la pobreza sea erradicada de la Argentina, será únicamente posiblemente mediante el trabajo, la humildad y la solidaridad colectiva en forma constante y enérgica.

Bibliografía

(Febrero de 2018). Obtenido de Cronica:

<https://www.cronica.com.ar/info-general/A-6-anos-de-la-tragedia-de-Once-las-familias-de-las-victima-piden-justicia-20180222-0018.html>

ADB. (2002). *Defining an Agenda For Poverty Reduction*. Manila: Asia Development Bank.

Banco Mundial. (s.f.). Recuperado el Agosto de 2019, de <https://datos.bancomundial.org/indicador/SE.XPD.TOTL.GD.ZS?end=2016&locations=AR-CL-ES-DE-US&start=1970&view=chart>

BancoMundial. (2015). *Ending Poverty and Sharing Prosperity*. Washington: Grupo del Banco Mundial.

BancoMundial. (2018). *La pobreza y prosperidad compartida 2018*. Washington: Grupo Banco Mundial.

ChildFund. (2019). Obtenido de <https://www.childfund.org/poverty-and-education/>

Cronista. (Marzo de 2022). Obtenido de <https://www.cronista.com/economia-politica/mapa-de-la-pobreza-en-la-argentina-en-que-lugares-vivimos-peor-y-al-borde-del-hambre/>

Dinatale, M. (03 de Agosto de 2018). *Infobae*. Obtenido de <https://www.infobae.com/politica/2018/08/03/segun-el-nuevo-indice-de-la-uca-hay-datos-alarmanes-sobre-la-pobreza-escondida-de-la-argentina/>

DiSanti, M. (2021). *Chequeado*. Obtenido de <https://chequeado.com/el-explicador/como-evoluciono-la-pobreza-con-cada-presidente/>

Egiptomania. (2019). Obtenido de <http://www.egiptomania.com/historia/huelga.htm>

Galeani, S. (08 de Septiembre de 2016). *Foco Economico*. Obtenido de <HTTP://FOCOECONOMICO.ORG/2016/09/08/CRECIMIENTO-DESIGUALDAD-Y-POBREZA-EN-ARGENTINA/>

HISPANTV. (Agosto de 2018). Obtenido de <https://www.hispantv.com/noticias/argentina/385673/aumento-indice-pobreza-macri-inflacion>

INE Bolivia. (Abril de 2018). Obtenido de <https://www.ine.gob.bo/index.php/notas-de-prensa-y-monitoreo/item/3140-encuesta-de-hogares-pobreza-en-bolivia-baja-durante-el-2017>

Kroenke, D., & Auer, D. (2009). *Database Concepts*. New Jersey: Prentice Hall.

Luster, M. A. (2010). Poverty. En *Poverty*. United States: ABDO Publishing.

Novillo, P. (Octubre de 2018). *Clarín*. Obtenido de https://www.clarin.com/ciudades/tragedia-once-condenados-tiempo-iran-presos_o_atMgroGbx.html

ONU. (Sepiembre de 2018). Obtenido de <https://news.un.org/es/story/2018/09/1441962>

Perfil. (8 de Agosto de 2018). Obtenido de <https://www.perfil.com/noticias/economia/agustin-salvia-para-la-uca-la-devaluacion-elevo-la-pobreza-al-32.phtml>

Quintans, M. (27 de Enero de 2018). *Infobae*. Obtenido de <https://www.infobae.com/sociedad/2018/01/27/en-argentina-hay-mas-de-4-mil-villas-que-en-conjunto-ocupan-una-superficie-mas-grande-que-toda-la-ciudad-de-buenos-aires/>

Rojas, Y. (Septiembre de 2021). *ABC*. Obtenido de https://www.abc.es/noticias/abci-pobreza-triplicado-venezuela-desde-nicolas-maduro-esta-poder-202109300209_noticia.html

Stair, R., & Reynolds, G. (2001). *Principles of Information Systems*. Boston: Course Technology.

Sued, G. (01 de Octubre de 2018). *La Nacion*. Obtenido de <https://www.lanacion.com.ar/2177230-educacion-fuerte-reduccion-presupuesto-proyectos-financia-nacion>

Szafranko, A. (Diciembre de 2019). *Cronista*. Obtenido de <https://www.cronista.com/economia-politica/La-pobreza-alcanzo-al-40-8-de-los-argentinos-en-el-tercer-trimestre-segun-datos-de-la-UCA-20191205-0051.html>

Techo. (2019). Obtenido de <http://relevamiento.techo.org.ar/>

The Guardian. (Mayo de 2017). Obtenido de <https://www.theguardian.com/commentisfree/2017/may/01/worker-exploitation-without-an-international-minimum-wage-were-all-worth-ten-bucks>